

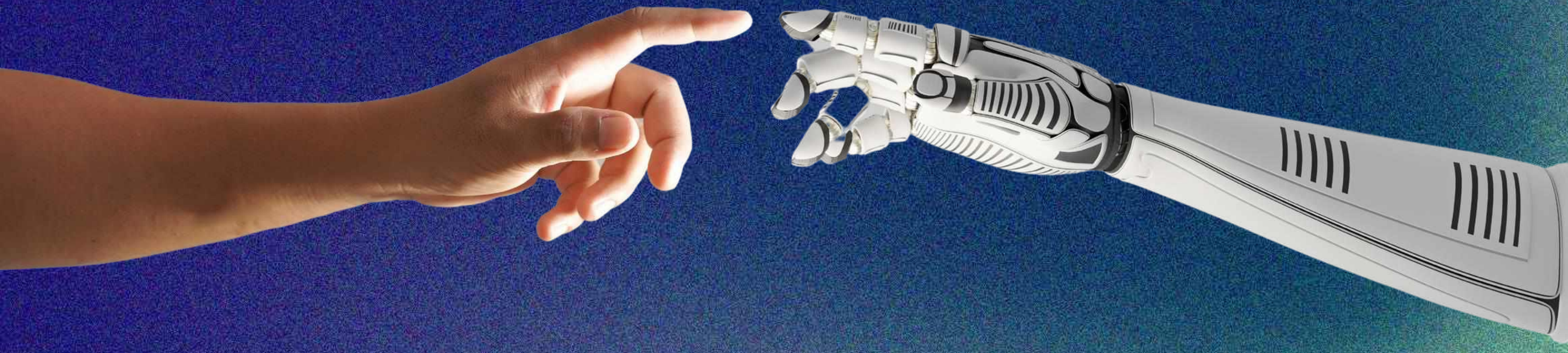
ЦИФРОВА
ЕВОЛЮЦІЯ

ЗАЛІЗНИЦІ

КОМАНДИ МАШИНІСТАМ, СКЛАДАЧАМ
ПОЇЗДІВ ТА ВАГОННИКАМ ПЕРЕДАЮТЬСЯ
ТЕЛЕФОНОМ, А ІНФОРМАЦІЯ - **ПАПІРЦЯМИ**



УПРАВЛІННЯ МАЄ БУТИ АВТОМАТИЗОВАНИМ





ТАРИФИ

ТАРИФИ

ТАРИФИ

ТАРИФИ

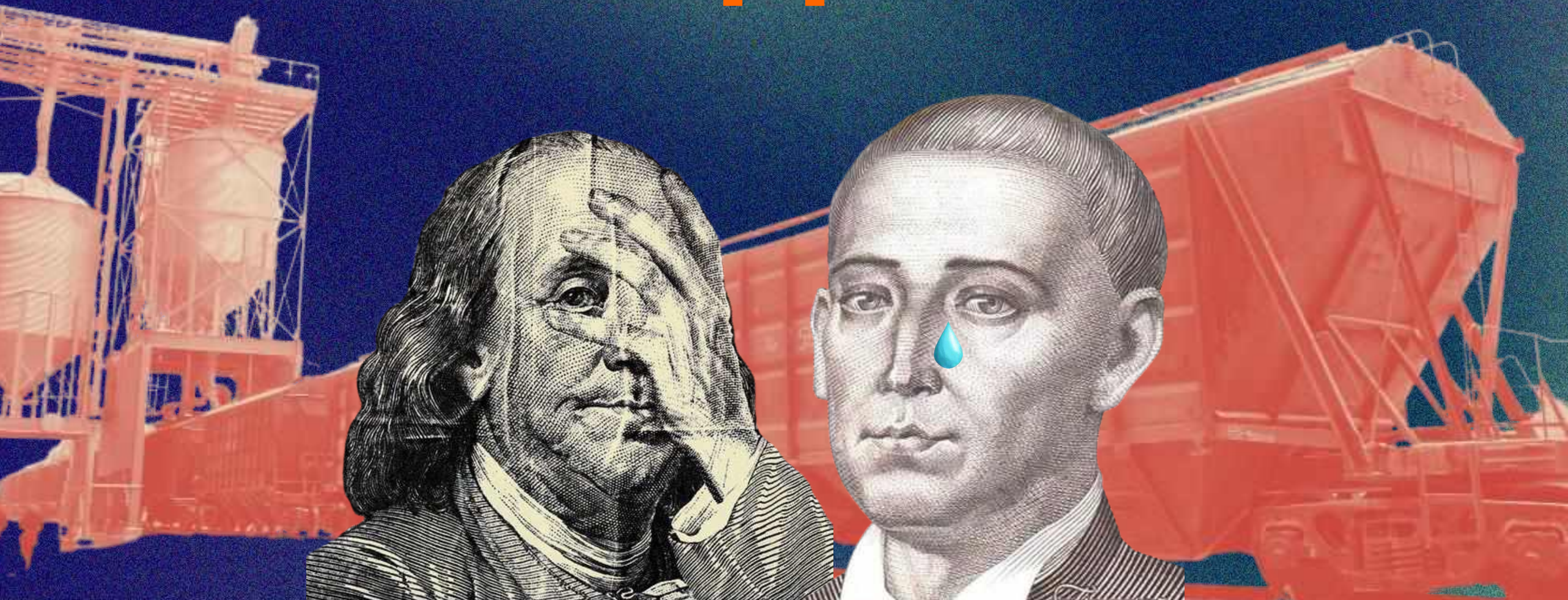
ТАРИФИ



ТЕХНОЛОГІЧНА ВІДСТАЛІСТЬ



ЧОМУ МИ ВТРАЧАЄМО 26 МЛРД НА РІК

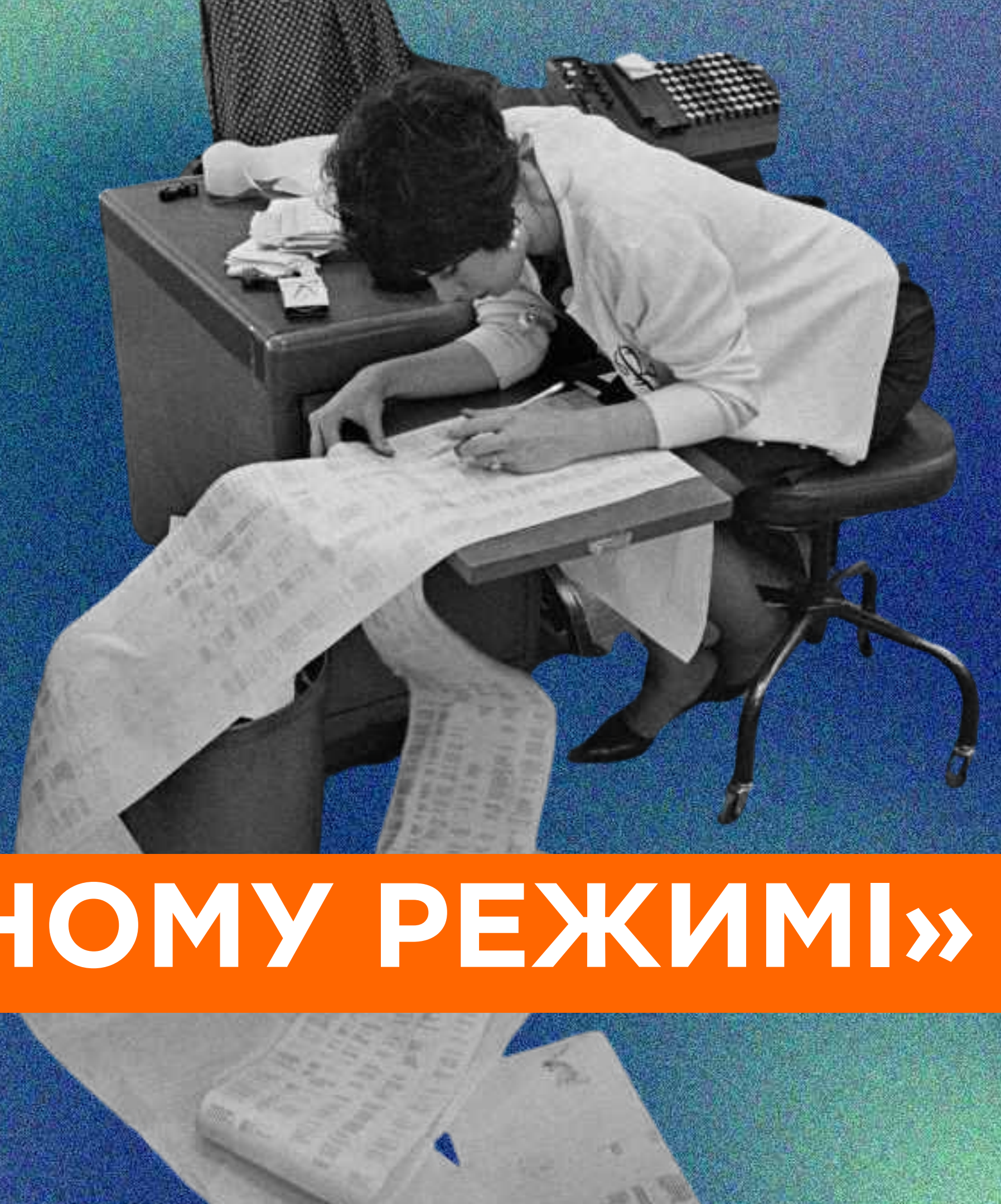


**БІЗНЕС ПОСТІЙНО ЕВОЛЮЦІОНУЄ ТА
ВДОСКОНАЛЮЄТЬСЯ. ВИКОРИСТОВУЄ
СУЧАСНІ АВТОМАТИЗОВАНІ СИСТЕМИ,
ЗОКРЕМА SAP**

УПРАВЛІННЯ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ,
ДОКУМЕНТООБІГ,
ДИСПЕТЧЕРИЗАЦІЯ

УСЕ ЦЕ ДОСІ ПРАЦЮЄ У

«РУЧНОМУ РЕЖИМІ»





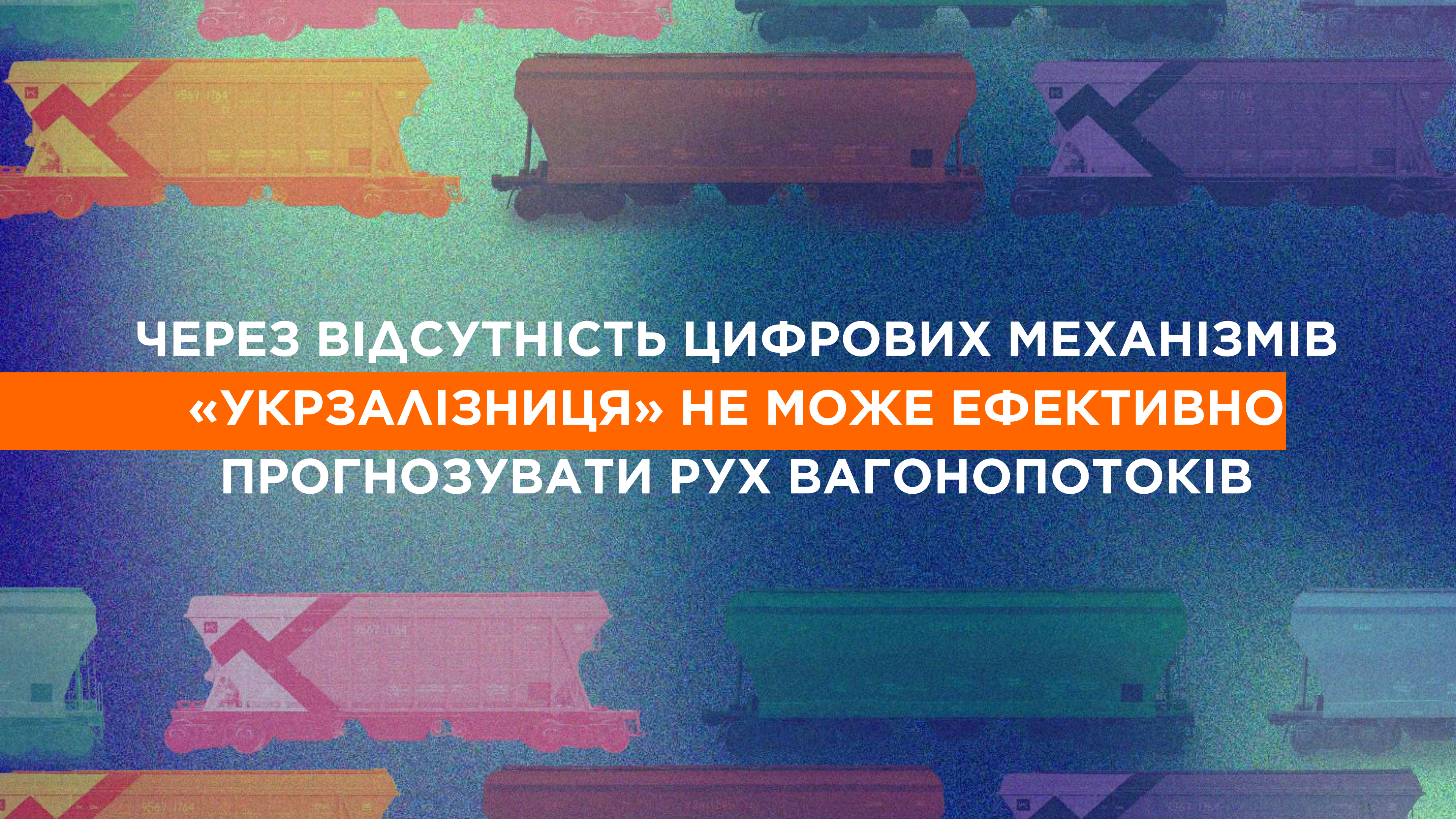
**ВІДСУТНІСТЬ АВТОМАТИЗОВАНИХ
ПРОЦЕСІВ**

=

ВИЩІ ВИТРАТИ

=

**НЕОБХІДНІСТЬ ПОКРИВАТИ ЇХ ЧЕРЕЗ
ПІДВИЩЕННЯ ТАРИФІВ**



**ЧЕРЕЗ ВІДСУТНІСТЬ ЦИФРОВИХ МЕХАНІЗМІВ
«УКРЗАЛІЗНИЦЯ» НЕ МОЖЕ ЕФЕКТИВНО
ПРОГНОЗУВАТИ РУХ ВАГОНОПОТОКІВ**

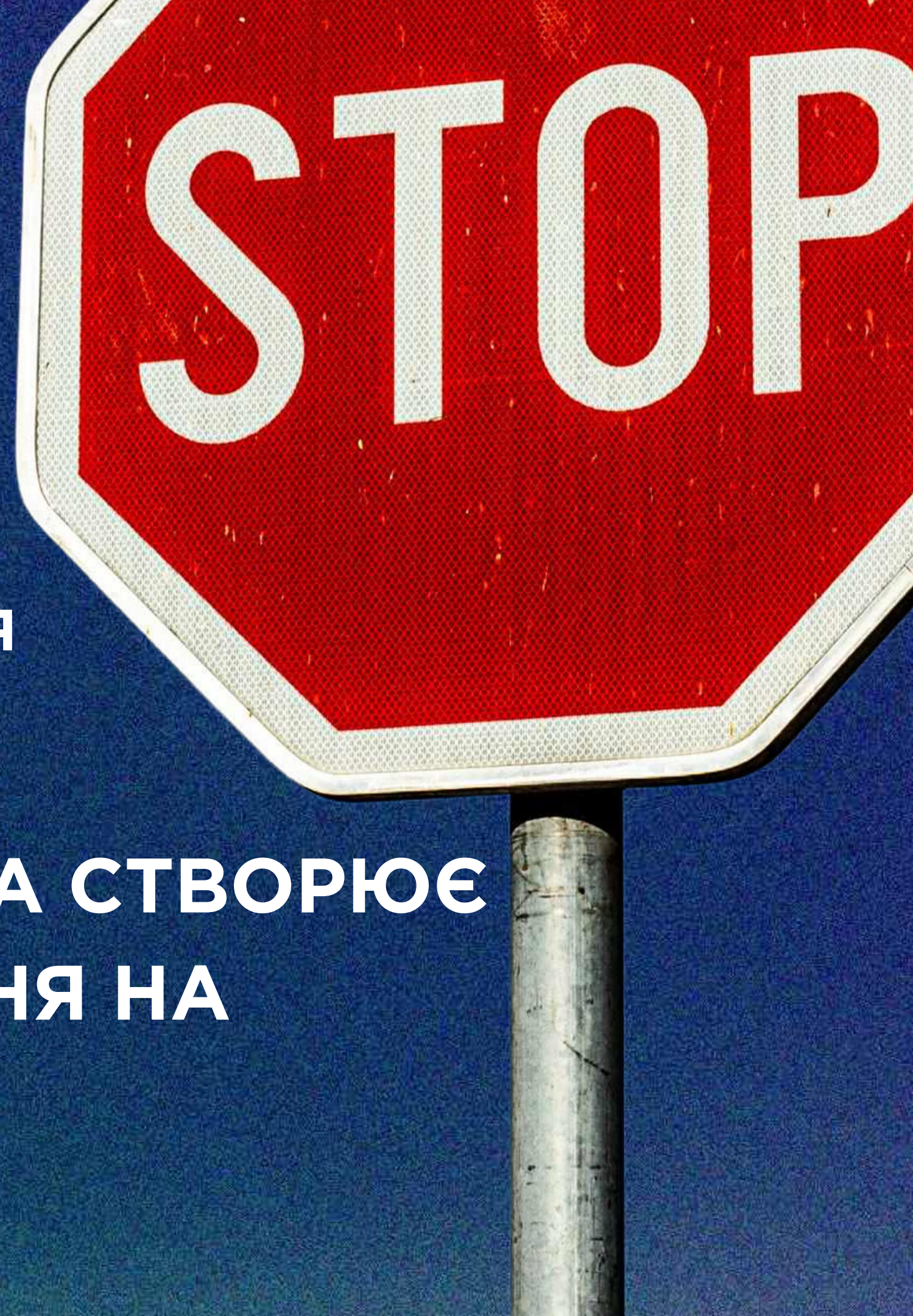
**СОРТУВАЛЬНІ СТАНЦІЇ ПРАЦЮЮТЬ НЕЕФЕКТИВНО,
БАГАТО ВАГОНІВ ПРОХОДЯТЬ ПОДВІЙНУ АБО
ПОТРІЙНУ ОБРОБКУ**



НЕМАЄ РЕАЛЬНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ
ЗАВАНТАЖЕНОСТЮ ІНФРАСТРУКТУРИ

**ВАНТАЖІ РУХАЮТЬСЯ ХАОТИЧНО, ЗАМІСТЬ ЧІТКО
ВИБУДОВАНОГО ЛОГІСТИЧНОГО ПРОЦЕСУ**

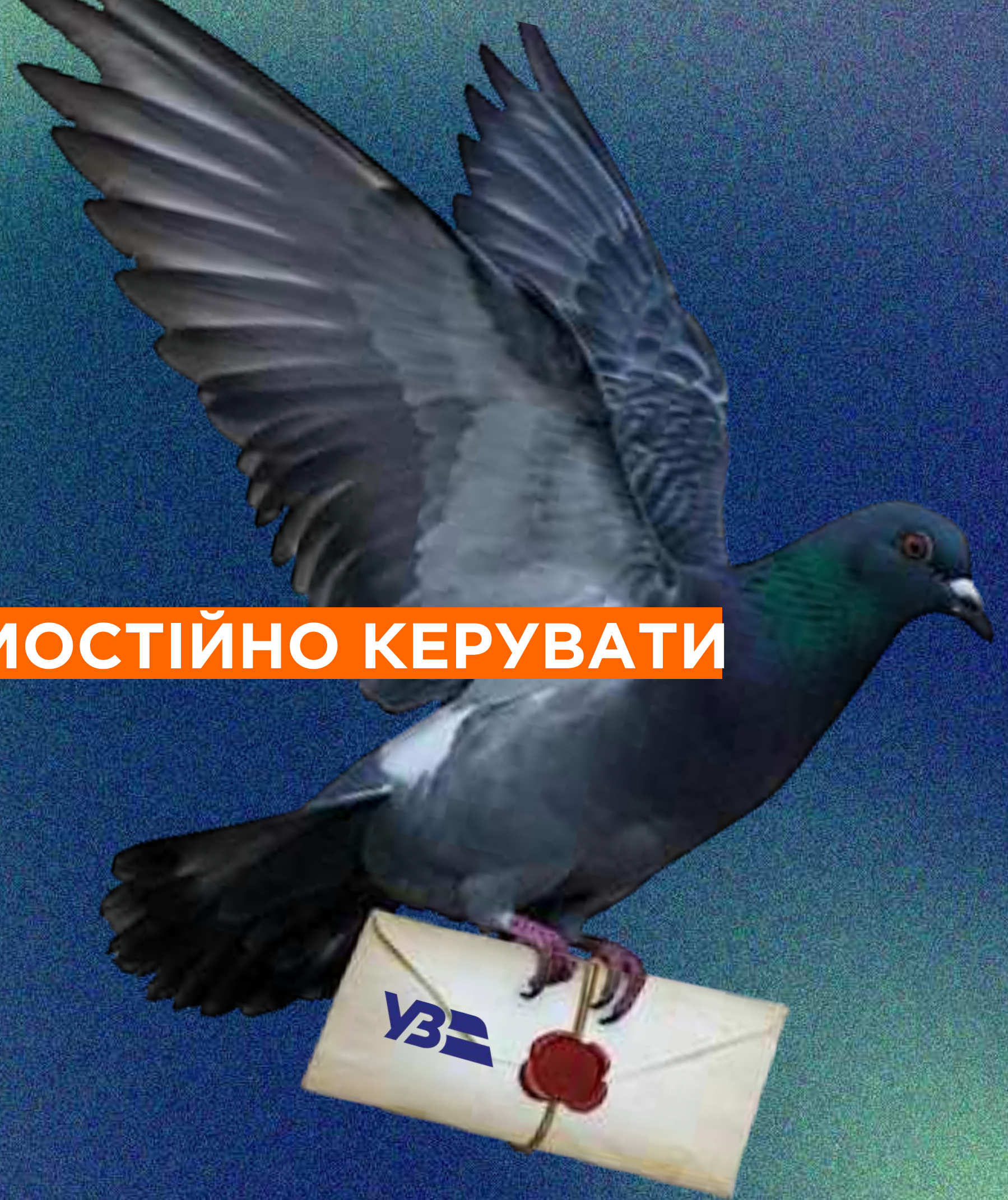




ДИСПЕТЧЕРИ УХВАЛЮЮТЬ РІШЕННЯ
ВРУЧНУ, БЕЗ ЦИФРОВИХ АЛГОРИТМІВ,

ЩО УПОВІЛЬНЮЄ ПРОЦЕСИ ТА СТВОРЮЄ
НЕРІВНОМІРНЕ НАВАНТАЖЕННЯ НА
ІНФРАСТРУКТУРУ

**КЛІЄНТИ НЕ МОЖУТЬ САМОСТІЙНО КЕРУВАТИ
СВОЇМИ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ**



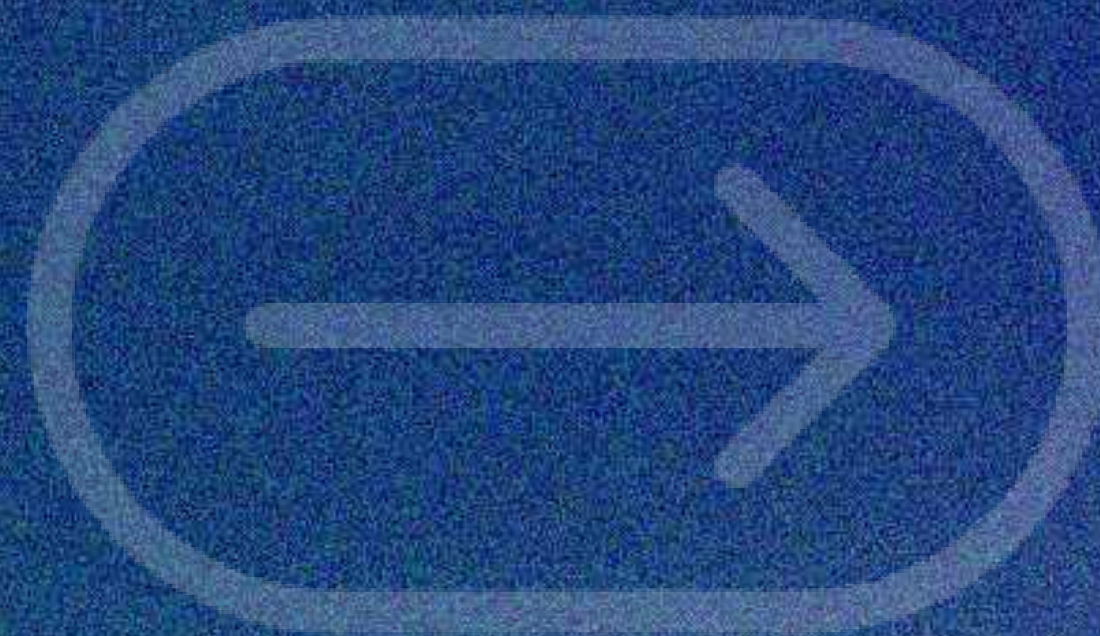
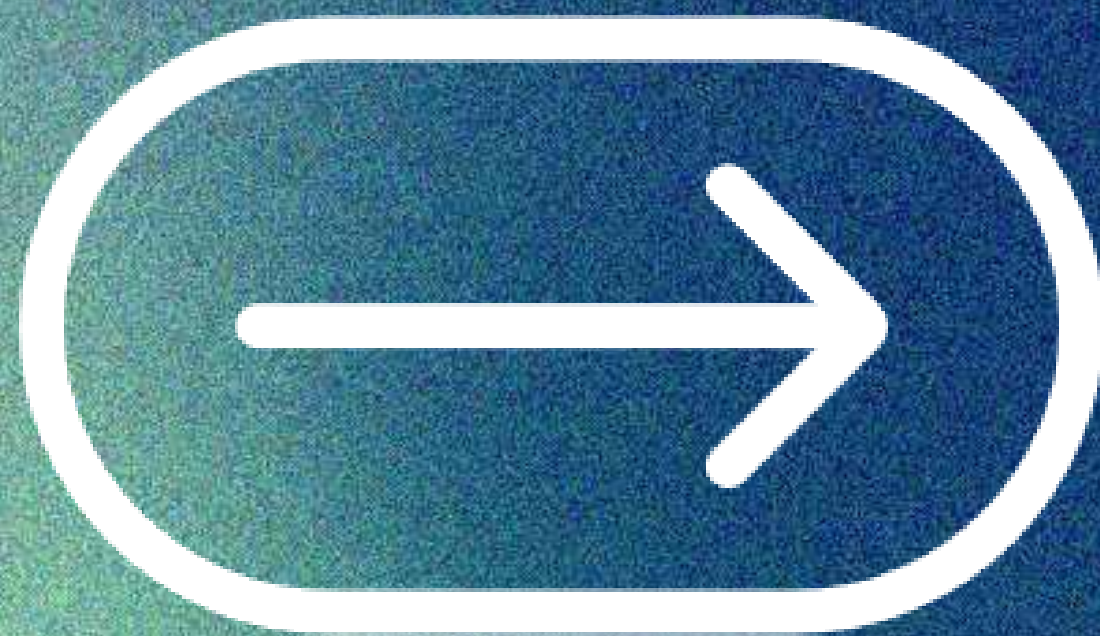
ВАНТАЖОВЛАСНИКИ ЗМУШЕНІ

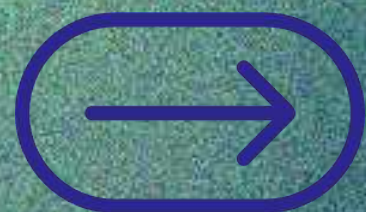
ВИТРАЧАТИ БІЛЬШЕ ГРОШЕЙ



"УКРЗАЛІЗНИЦЯ" ПРАЦЮЄ ЗА ЗАСТАРІЛИМИ МЕТОДАМИ

**Що і є однією з вагомих причин
зростання тарифів**





50% СОБІВАРТОСТІ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ - ЦЕ
ВИТРАТИ НА ПЕРСОНАЛ, БО **90%** ПРОЦЕСІВ
ВИКОНУЮТЬСЯ ВРУЧНУ



ОПЕРАЦІЙНІ ВИТРАТИ ЗРОСТАЮТЬ
НА **50%** ЩОРОКУ



ВАНТАЖНА БАЗА СКОРОЧУЄТЬСЯ ВІД **15%**
ДО **90%**, БО ЗАЛІЗНИЦЯ НЕ КОНКУРУЄ ЗА
ВАНТАЖ, ЗА ВАНТАЖОВЛАСНИКА

**Бізнес платить зростаючі тарифи, бо «УЗ» на
утримання застарілої моделі постійно потрібні
більші кошти**



УТРИМАННЯ ШТАТУ
ПРАЦІВНИКІВ, ЯКІ ЗАМІСТЬ
СТРАТЕГІЧНИХ ЗАВДАНЬ
ПЕРЕНОСЯТЬ ДАНІ
ТУДИ-СЮДИ





Як наслідок
в очікуванні команд

**80% часу
активи простоюють**



Повільне переміщення вантажів гальмує обіг коштів





**Затримка фінансових потоків
сповільнює економіку**

БІЗНЕС ЗМУШЕНИЙ ПЛАТИТИ

36

**МІЛЬЯРДІВ ГРИВЕНЬ НА
РІК**

БІЗНЕС ЗМУШЕНИЙ ПЛАТИТИ

36

МІЛЬЯРДІВ ГРИВЕНЬ НА
РІК



З НИХ 26 МІЛЬЯРДІВ - НА ПІДВИЩЕННЯ ТАРИФІВ

БІЗНЕС ЗМУШЕНИЙ ПЛАТИТИ

36

МІЛЬЯРДІВ ГРИВЕНЬ НА
РІК



З НИХ 26 МІЛЬЯРДІВ - НА ПІДВИЩЕННЯ ТАРИФІВ



А ЩЕ 10 МІЛЬЯРДІВ - ЦЕ ЩОРІЧНІ ВИТРАТИ НА
ВЗАЄМОДІЮ З ВІДСТАЛОЮ БІЗНЕС-МОДЕЛЛЮ «УЗ»

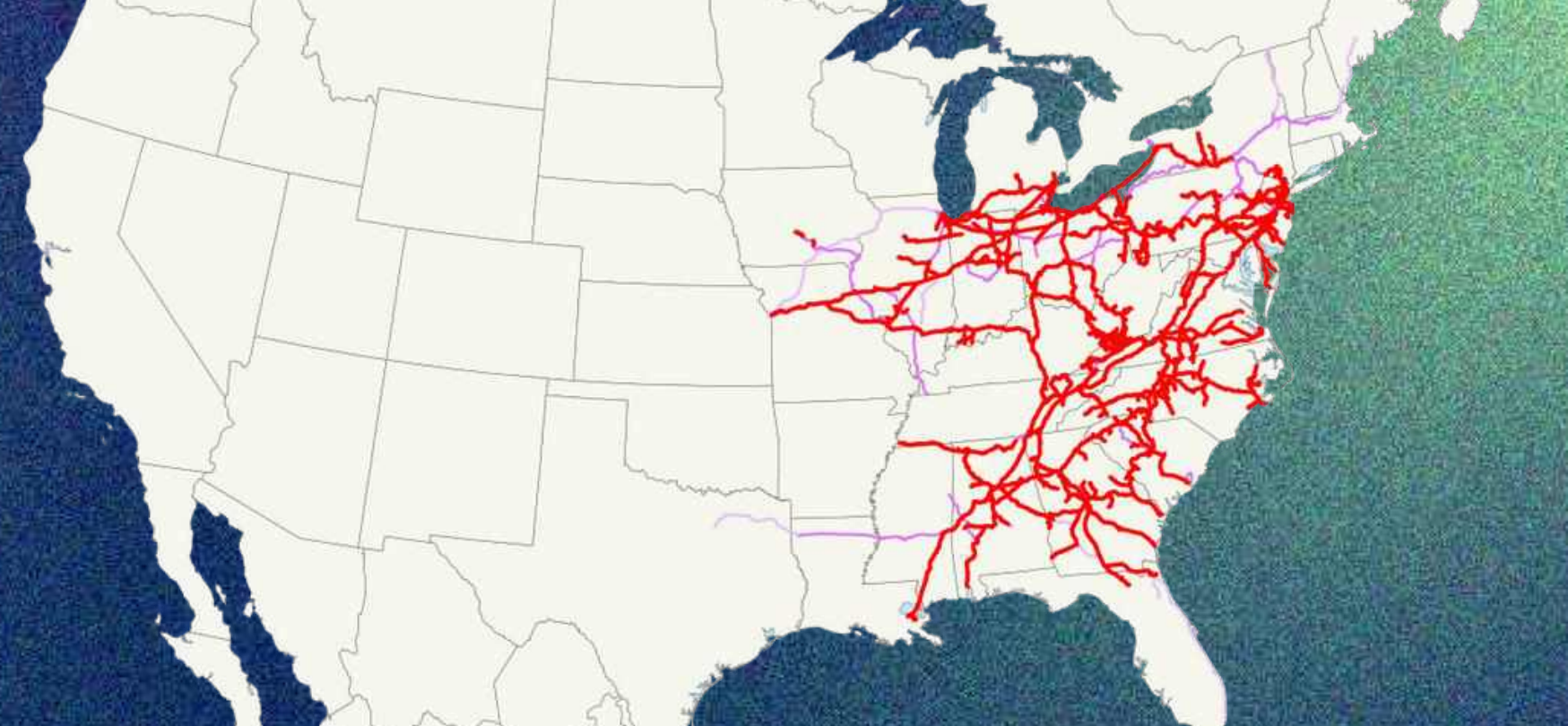


**РОЗВИТОК ВСІХ БІЗНЕСІВ СКУТИЙ РАМКАМИ
ТЕХНОЛОГІЧНОЇ ВІДСТАЛОСТІ УЗ**



NORFOLK SOUTHERN RAILWAY

АМЕРИКАНСЬКА
ЗАЛІЗНИЦЯ



ЩО ВОНИ ЗРОБИЛИ?

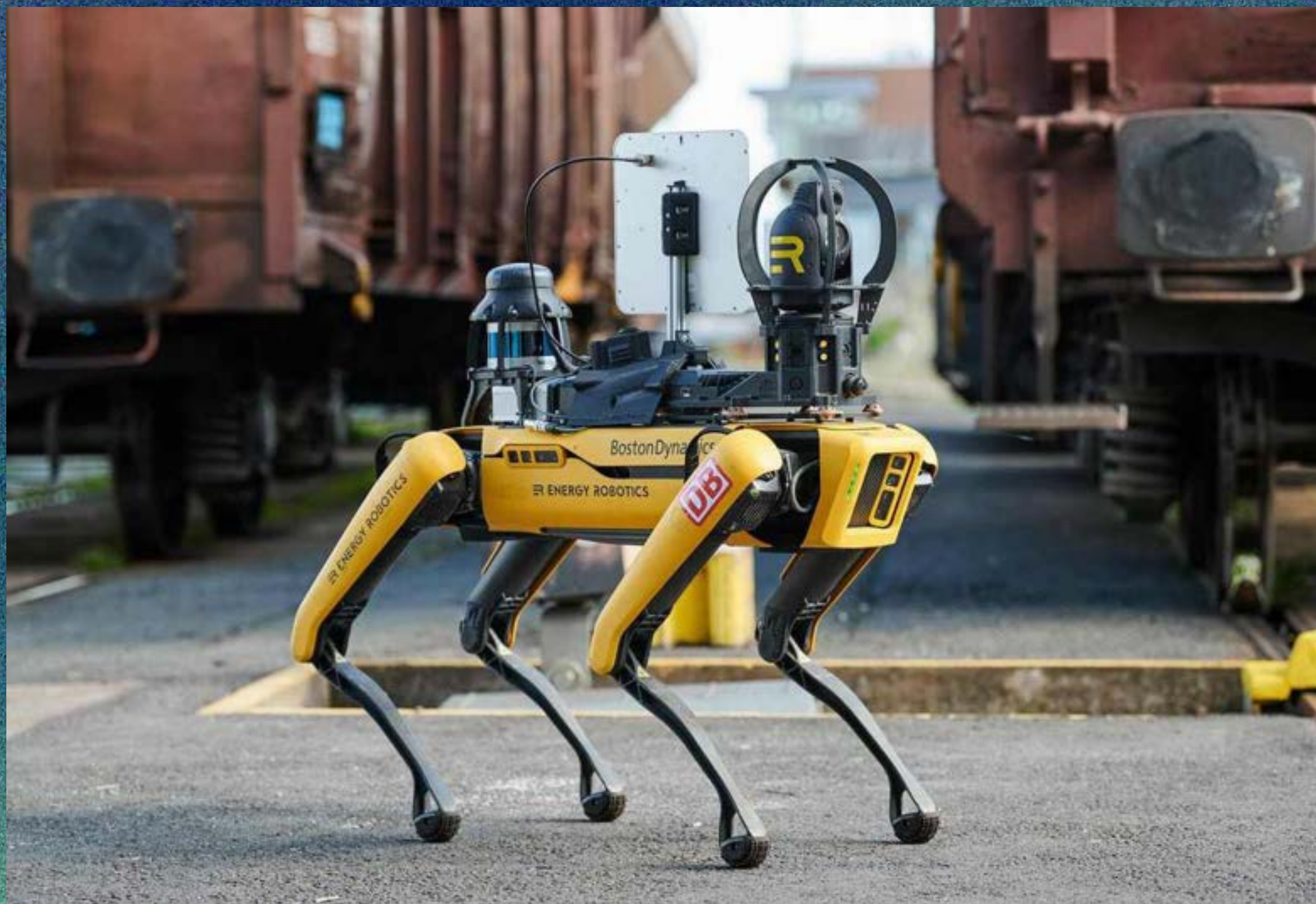
- **ВПРОВАДИЛИ АВТОМАТИЗОВАНЕ УПРАВЛІННЯ СТАНЦІЯМИ**
- **ВИКОРИСТОВУЮТЬ ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ДЛЯ РОЗПОДІЛУ ЛОКОМОТИВІВ**
- **ЧАС ПРОСТОЮ ВАГОНІВ СКОРОЧЕНО НА 40%!**

A person is shown from the chest up, looking through black binoculars. The lenses of the binoculars are focused on a small globe of the Earth. The background is a vibrant, multi-colored gradient of blue, green, and yellow. In the upper left corner, there are several overlapping elements: a rainbow, a stack of Euro banknotes, and several newspaper clippings with text in both English and Ukrainian. The overall composition suggests a focus on global news and international relations.

**УЯВІТЬ, ЩО ТАКЕ РІШЕННЯ
ПРАЦЮЄ В «УКРЗАЛІЗНИЦІ»**

СКОРОЧЕННЯ СОБІВАРТОСТІ НА
ВЖЕ У ПЕРШИЙ РІК **10%**

ЗМЕНШЕННЯ ПОТРЕБИ У РУЧНІЙ ПРАЦІ



**ПРОЗОРИСТЬ ПРОЦЕСІВ
І ПРОГНОЗУВАННЯ
РУХУ ПОЇЗДІВ**



ПЕРЕДБАЧУВАНІСТЬ
В ВИТРАТАХ ТА У ВУЗЬКИХ
МІСЦЯХ ЛОГІСТИКИ



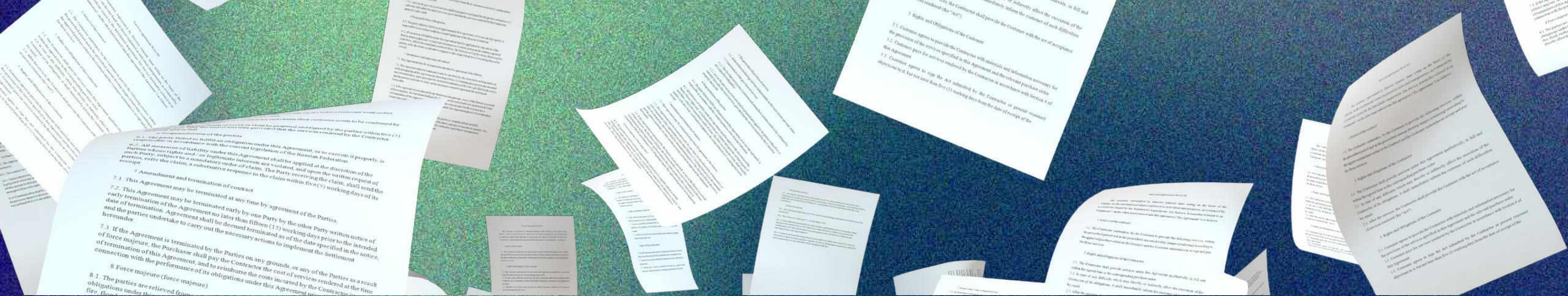
ЦЕ НЕ КОШТУЄ 26 МІЛЬЯРДІВ!

ЦЕ НЕ КОШТУЄ 26 МІЛЬЯРДІВ!

ЦЕ ПОТРЕБУЄ ЛИШЕ
цифрової грамотності
керівництва

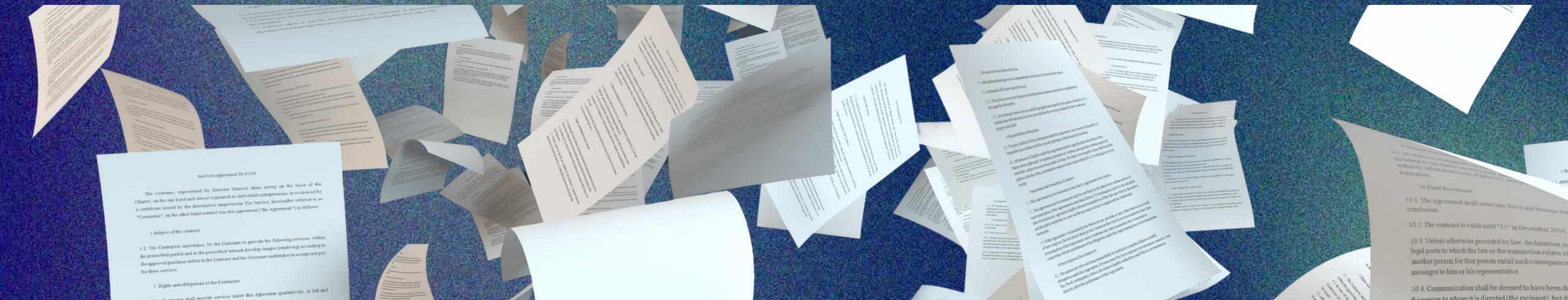
ЩО НЕОБХІДНО ДЛЯ ЦЬОГО





1

ПЕРЕГЛЯНУТИ ПРАВИЛА ТА РЕГЛАМЕНТИ – І ПРИБРАТИ НОРМИ, ЯКІ ШТУЧНО УСКЛАДНЮЮТЬ КОРИСТУВАННЯ ЗАЛІЗНИЦЯМИ ТА ГАЛЬМУЮТЬ ЇХ РОЗВИТОК



2

ІНТЕГРУВАТИ АРІ – ЩОБ БІЗНЕС МІГ
ВЗАЄМОДІЯТИ МІЖ СОБОЮ ТА ІЗ ЗАЛІЗНИЦЕЮ
ОНЛАЙН, ЩОБ ВИРОБНИК МІГ КОРИСТУВАТИСЬ
ПОСЛУГАМИ ЗАЛІЗНИЦІ БЕЗ ПОСЕРЕДНИКІВ.





Bureaucrasy

3

АВТОМАТИЗУВАТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ – БЕЗ ЧИНОВНИКІВ, ЯКІ ВИРІШУЮТЬ «У РУЧНОМУ РЕЖИМІ» ТА ДЛЯ ОТРИМАННЯ ПЕРСОНАЛЬНОЇ ВИГОДИ

4

ВПРОВАДИТИ **GPS-ТРЕКЕРИ ДЛЯ ВАГОНІВ** –
У 2024 РОЦІ ЦЕ НЕ ФУТУРИЗМ



ГОЛОВНОЮ ПЕРЕШКОДОЮ
ЦИФРОВОЇ ЕВОЛЮЦІЇ Є **СТРАХИ** ТА
МІФИ ЩОДО ЦЬОГО ПРОЦЕСУ

МІФ №1:

**ЦИФРОВА ЕВОЛЮЦІЯ ЗАЛІЗНИЦІ
ВИТІСНИТЬ ПРАЦІВНИКІВ, ЯКІ ЗАРАЗ
ОРГАНІЗОВУЮТЬ ЛОГІСТИКУ**

РЕАЛЬНОСТІ

**ЦИФРОВА ЕВОЛЮЦІЯ НЕ ЗАМІНИТЬ
ЛЮДЕЙ, А ПІДСИЛИТЬ ЇХНІ МОЖЛИВОСТІ**



ЦЕ НАЧЕ **«ВІРТУАЛЬНИЙ ШОЛОМ»**,
ЩО РОБИТЬ ПРАЦІВНИКА СУПЕРГЕРОЄМ





**Цифровізація допомагає
обробляти великі обсяги даних**



**Цифрові інструменти оптимізують
рутинні процеси та підвищують
продуктивність працівників**





**цифровізація дасть
можливість
керувати тисячами
вагонів без втоми**



В Україні скоро бракуватиме кадрів – треба готуватися

МІФ №2:

**НАВІЩО ЛАМАТИ ТЕ, ЩО ХОЧ ЯКОСЬ
ПРАЦЮЄ, ТА ЩЕ Й ВИТРАЧАТИ НА ЦЕ
КОШТИ**



РЕАЛЬНОСТЬ

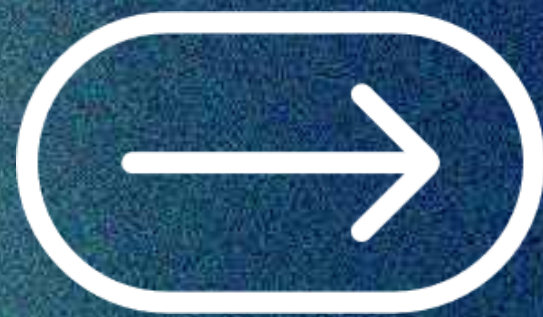
**ЦИФРОВІЗАЦІЯ ШВИДКО ОКУПАЄТЬСЯ ТА
ЗНИЖУЄ МАЙБУТНІ ВИТРАТИ**

→ **ВОНА ДОЗВОЛИТЬ ОБСЛУГОВУВАТИ БІЛЬШЕ КЛІЄНТІВ З МЕНШИМИ РЕСУРСАМИ**

→ **Цифровізація відкриє доступ до нового, більшого ринку, тому що користуватися складними речами стане легко Як викликати таксі**

→ **Вагоновласник майбутнього надаватиме в користування не просто вагон, а «вагон з автопілотом».**

ЦИФРОВІЗАЦІЯ - ЦЕ НЕ ЗАГРОЗА, А ПРОРИВ



ЕКБС

ЕЛЕКТРОННО-КОМУНІКАЦІЙНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ

ЦЕ ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА (ІС) ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ
ВИКОНАННЯ ЗАПЛАНОВАНИХ ПОДІЙ

В ЦІЙ СИСТЕМІ СТВОРЮЄТЬСЯ

**ЦИФРОВА КОПІЯ НАСКРІЗНОГО
БІЗНЕС ПРОЦЕСУ**

В ЦІЙ СИСТЕМІ АВТОМАТИЗОВАНІ СИСТЕМИ ВСІХ
УЧАСНИКІВ ЛОГІСТИКИ

**БЕЗПОСЕРЕДНЬО СПІЛКУЮТЬСЯ
МІЖ СОБОЮ**



**ЗАВДЯКИ ЗМЕНШЕННЮ ВПЛИВУ
та ірраціональних дій людини
підвищується**

**ЕФЕКТИВНІСТЬ
точність операцій**



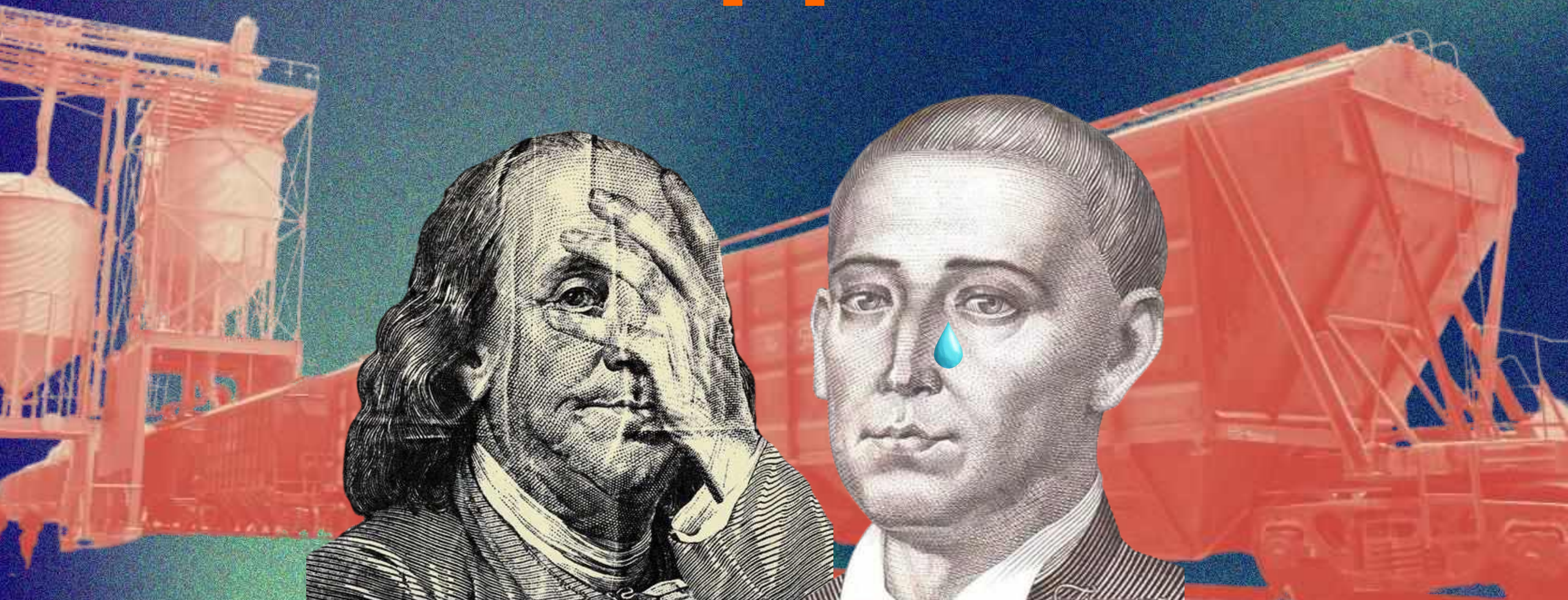
**ВИТРАТИ ВСІХ
ЗМЕНШУЮТЬСЯ**



УКРАЇНА МАЄ УНІКАЛЬНУ МОЖЛИВІСТЬ ТРАНСФОРМУВАТИ ЗАЛІЗНИЧНУ ЛОГІСТИКУ

- ✓ ЦЕ ПІДВИЩИТЬ ЕФЕКТИВНІСТЬ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ТА ПРИНЕСЕ НОВІ ФІНАНСОВІ ПОТОКИ
- ✓ Вагони зможуть «комунікувати» з вантажем, локомотивом і портовим краном
- ✓ Логістика працюватиме 24/7 безперервно
- ✓ Це стане множником продуктивності та зростання ВВП України

ЧОМУ МИ ВТРАЧАЄМО 26 МЛРД НА РІК



ЧИ ГОТОВІ МИ СКАЗАТИ
КЕРІВНИКАМ «УКРЗАЛІЗНИЦІ», ЩО
ТЕХНОЛОГІЧНА ВІДСТАЛІСТЬ –
ЦЕ ЇХНЯ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ?

**ЗМІНЮВАТИ ЦЮ СИСТЕМУ ТРЕБА НЕ
ЧЕРЕЗ 10 РОКІВ, А ЗАРАЗ!**

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!



+380 67 619 09 00



yuriy.shcuchkin