

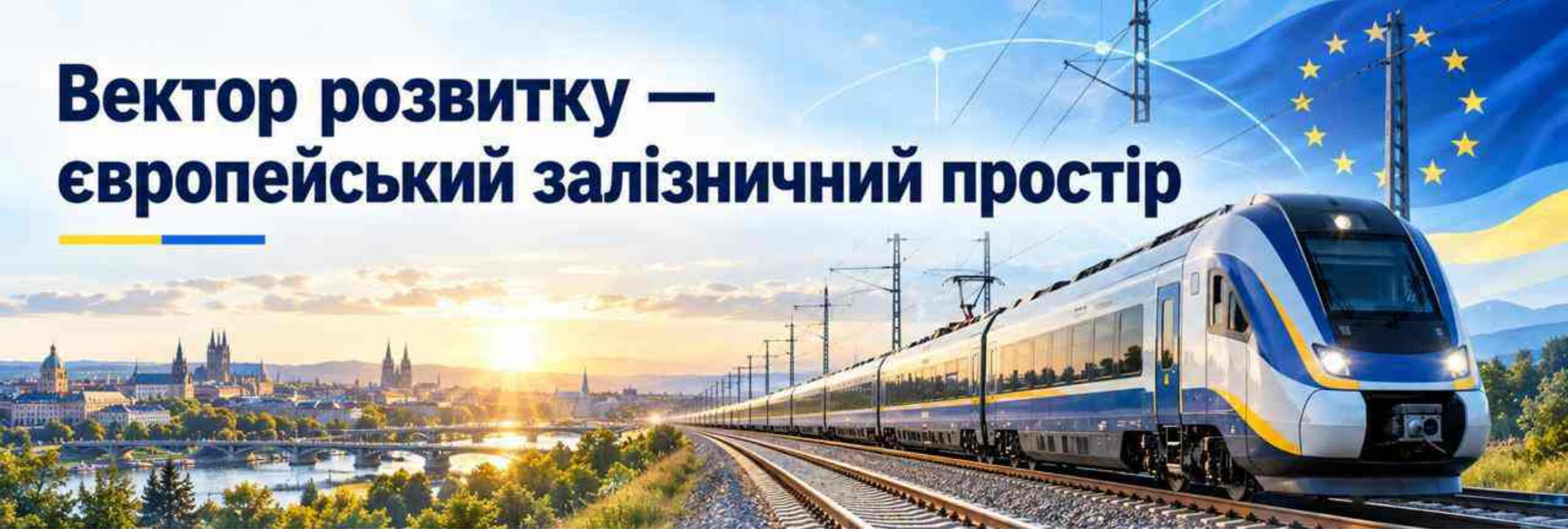
УЗ **УКРЗАЛІЗНИЦЯ**

Корпоративна політика з безпеки руху в АТ «Укрзалізниця»

Доповідач — ЦРБ



Вектор розвитку — європейський залізничний простір



**Гармонізація
законодавства**

Наближення до права ЄС



**Технічна й
операційна сумісність**

Інтеграція залізничних систем



**Європейські
практики безпеки**

Управління ризиками та
культура безпеки

Євроінтеграція змінює правила та щоденну практику роботи залізниці

Закон № 4904-IX: ОСНОВА НОВОЇ МОДЕЛІ

Про безпеку та інтероперабельність на залізничному транспорті України

9 червня 2026 року

ПРІОРИТЕТИ ВПРОВАДЖЕННЯ



БЕЗПЕКА

Діюча СУБР
Оцінювання ризиків



ІНТЕРОПЕРАБЕЛЬНІСТЬ

Технічна сумісність
Узгоджені правила експлуатації



КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ

Підготовка машиністів
Підтримання знань і навичок



ЦИФРОВІЗАЦІЯ

Реєстри, дані та моніторинг для підтримки нової моделі

Від законодавчих вимог до спроможності підприємств працювати безпечно

Хто формує правила, хто контролює, хто відповідає

Цільова модель розподілу повноважень



КМУ ТА ПРОФІЛЬНЕ МІНІСТЕРСТВО

Державна політика та нормативні вимоги



ОРГАН З БЕЗПЕКИ (NSA)

Сертифікація та авторизація
Нагляд за виконанням вимог



НЕЗАЛЕЖНИЙ ОРГАН РОЗСЛІДУВАННЯ

Причини аварійних подій
Рекомендації з безпеки



ЕКОНОМІЧНИЙ РЕГУЛЯТОР

Економічне регулювання
У межах визначених
повноважень

ПІДПРИЄМСТВА ВІДПОВІДАЮТЬ ЗА БЕЗПЕКУ СВОЄЇ ДІЯЛЬНОСТІ



ПЕРЕВІЗНИКИ

Безпечне виконання
перевезень



ОПЕРАТОРИ ІНФРАСТРУКТУРИ

Безпечна експлуатація
інфраструктури



ЕСМ

Технічне обслуговування
та ремонт рухомого складу

Чіткі повноваження держави та відповідальність кожного учасника

Дорожня карта впровадження: строки та готовність



Розпорядження КМУ від 23 вересня 2026 року № 975-р

Дорожня карта з питань реформи залізничного транспорту України



СІЧЕНЬ 2027

ОРГАН З БЕЗПЕКИ

Функціонування та фінансування



ВЕРЕСЕНЬ 2027

ОСНОВНІ ПІДЗАКОННІ АКТИ

Ліцензійні умови та оновлення
Положення про СУБР



ГРУДЕНЬ 2027

ІНСТИТУЦІЇ ТА СТРУКТУРА

Початок роботи Бюро розслідувань
Відокремлення інфраструктури
та перевезень у межах УЗ



ЛИПЕНЬ 2029

ПІДЗАКОННА БАЗА

Прийняття необхідних актів
на виконання Закону № 4904-IX



ГРУДЕНЬ 2029

КОРПОРАТИВНА МОДЕЛЬ

Впровадження цільової
моделі УЗ
Утворення НКРТ



2031 РІК

РИНОК НА КОЛІЇ 1435 ММ

Відкриття ринку послуг
залізничного транспорту



Колія 1520 мм: після узгоджених з ЄС перехідних періодів, але не раніше припинення або скасування воєнного стану

Готовність системи безпеки — передумова відкриття ринку

Структурні перетворення Укрзалізниці: безперервність безпеки



АНДБАНДЛІНГ

Розмежування діяльності з управління інфраструктурою та перевезень



ГРУДЕНЬ 2027

ВІДОКРЕМЛЕННЯ В МЕЖАХ УЗ

- ✓ Організаційне та облікове розмежування
- ✓ Затвердження цільової корпоративної моделі



ГРУДЕНЬ 2029

ВПРОВАДЖЕННЯ ЦІЛЬОВОЇ МОДЕЛІ

- ✓ Розподіл функцій і відповідальності
- ✓ Готовність до роботи на відкритому ринку

БЕЗПЕКА НА КОЖНОМУ ЕТАПІ



Оцінювання
ризиків змін



Безперервна
робота СУБР



Взаємодія
інфраструктури
та перевізників



Передача
персоналу й
документації



Розпорядження КМУ від 23.09.2026 № 975-р, пункт 8 плану заходів

За кожною функцією має бути визначена відповідальність за безпеку

Готовність до роботи: СУБР, сертифікати, ЕСМ і персонал

Європейська нормативна основа



СУБР

Управління ризиками та
постійне вдосконалення

- ✓ Директива (ЄС) 2016/798, ст. 9
- ✓ Регламент (ЄС) 2018/762, додатки I та II



СЕРТИФІКАЦІЯ ТА АВТОРИЗАЦІЯ

Перевізник: єдиний сертифікат безпеки
Оператор інфраструктури: авторизація безпеки

- ✓ Директива (ЄС) 2016/798, ст. 10 та 12
- ✓ Регламент (ЄС) 2018/763: сертифікація перевізників



ЕСМ

Відповідальність за технічне
обслуговування рухомого складу

- ✓ Директива (ЄС) 2016/798, ст. 14
- ✓ Регламент (ЄС) 2019/779: сертифікація ЕСМ



ПЕРСОНАЛ І МАШИНІСТИ

Компетентність, підготовка та допуск

- ✓ Директива 2007/59/ЄС: сертифікація машиністів
- ✓ Регламент (ЄС) 2019/773: вимоги до персоналу



Нагляд після допуску: Регламент (ЄС) 2018/761

СУБР забезпечує щоденну безпечну роботу підприємства

Сповіщення з безпеки: обов'язкові та добровільні

Закон № 4904-IX, стаття 14



ОБОВ'ЯЗКОВІ СПОВІЩЕННЯ

Від перевізників та операторів

Події та недоліки за
встановленим переліком

! Сталася аварійна подія



ДОБРОВІЛЬНІ СПОВІЩЕННЯ

Від кожної особи

Помічені порушення та
загрози безпеці руху

👁️ Помітив небезпечне порушення



ЄДИНА БАЗА СПОВІЩЕНЬ

Без персональних даних

Орган з безпеки та Бюро розслідувань у межах повноважень



Аналіз
інформації



Профілактичні
заходи



Зворотний
зв'язок



ДОСВІД АВІАЦІЙНОГО ТРАНСПОРТУ

Регламент (ЄС) № 376/2014: обов'язкові й добровільні повідомлення
Конфіденційність, культура довіри та навчання на помилках

Повідомлення про небезпеку допомагає запобігти події

Цифровізація на залізничному транспорті

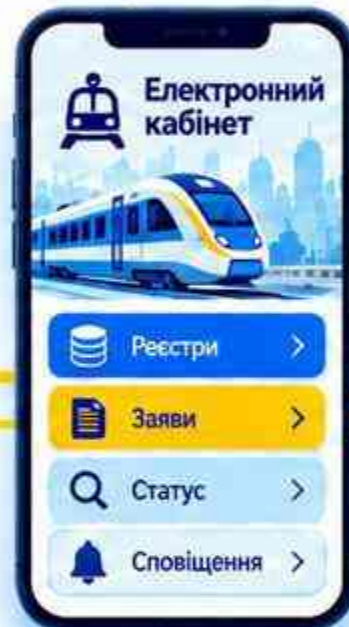
Залізниця в смартфоні: дані, послуги, безпека

Цільова модель цифрових реєстрів та електронних послуг



ЦИФРОВІ РЕЄСТРИ

-  Сертифікати безпеки та авторизації
-  Рухомий склад
-  Суб'єкти ЕСМ
-  Навчальні центри



ЕЛЕКТРОННІ ПОСЛУГИ

-  Подання заяв і документів
-  Сертифікація та авторизація
-  Призначення ЕСМ
-  Послуги для машиністів і навчальних центрів
-  Система добровільних сповіщень з безпеки

ЄДИНИЙ ЦИФРОВИЙ ПРОСТІР

Електронні документи, відстеження статусу та обмін даними



Прозорість процедур



Менше паперових документів



Дані для управління безпекою

Від паперових процедур до доступних електронних послуг

Транспортна безпека: управління загрозами незаконного втручання



ЗАХИСТ ЛЮДЕЙ ТА ОБ'ЄКТІВ ЗАЛІЗНИЦІ

Запобігання актам незаконного втручання
та зменшення їх наслідків



ОЦІНЮВАННЯ

Загрози,
вразливості
та ризики



ЗАХИСТ

Організаційні
й технічні
заходи



РЕАГУВАННЯ

Оповіщення,
координація
та відновлення



КІБЕРЗАХИСТ

Захист
цифрових
систем

МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД

Система забезпечення транспортної безпеки на залізничному транспорті будується з урахуванням міжнародного досвіду на авіаційному і морському транспорті



АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ

Оцінювання загроз і контроль доступу



МОРСЬКИЙ ТРАНСПОРТ

Оцінка захищеності та плани охорони

Єдина система захисту з урахуванням специфіки залізниці

Економічна оцінка наслідків транспортних подій на залізниці: обґрунтування інвестицій у безпеку



ЕКОНОМІЧНИЙ ЕКВІВАЛЕНТ ВАРТОСТІ ЖИТТЯ

Вартість запобігання загибелі та травмуванню



ЗАГИБЕЛЬ ЛЮДИНИ

Вартість запобігання статистичній смерті



ТЯЖКІ ТРАВМИ

Окрема оцінка наслідків тяжкого травмування



ЛЕГКІ ТРАВМИ

Окрема оцінка наслідків легкого травмування



МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА

Директива (ЄС) 2016/798, додаток I
Рекомендації ERA щодо спільних показників безпеки
Методи розрахунку економічних наслідків подій



АДАПТАЦІЯ ДЛЯ УКРАЇНИ

Методики ЄС з урахуванням ВВП України на душу населення за паритетом купівельної спроможності
Узгоджений базовий рік і рівень цін



Повна оцінка: людські втрати, пошкодження майна, шкода довкіллю та затримки руху

Запобігання втратам — основа оцінки ефективності інвестицій

Економічна оцінка для планування безпеки, а не розмір компенсації

Звітність і нагляд: перевірка результату реформи

Дані про безпеку стають підставою для управлінських рішень



ПІДПРИЄМСТВА

ДО 31 ТРАВНЯ

Щорічний звіт з безпеки
Перевізники та відповідні
оператори

Закон № 4904-IX, ст. 11

ОРГАН З БЕЗПЕКИ (NSA)



Аналіз показників і ризиків
Перевірка функціонування СУБР
Контроль усунення порушень



ВЗАЄМОДІЯ З ERA

МОДЕЛЬ ЄС

ДО 30 ВЕРЕСНЯ

Щорічний звіт NSA до ERA

Директива (ЄС) 2016/798, ст. 19



ЩО ОЦІНЮЄМО

Аварійність і передумови подій
Загибель, травми та економічні наслідки
Ефективність СУБР



ЯК РЕАГУЄМО

Нагляд з урахуванням ризиків
Рекомендації за результатами розслідувань
Коригувальні заходи та перевірка виконання



Європейська основа: Директива (ЄС) 2016/798 та Регламент (ЄС) 2018/761

Результат реформи — зниження ризиків і наслідків транспортних подій



Відкриття ринку перевезень – безпека пріоритет!!!



ЦІЛЬОВА МОДЕЛЬ РОЗВИТКУ

СУЧАСНИЙ РУХОМИЙ СКЛАД



ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ КОЖНОГО



ЗАХИЩЕНА ІНФРАСТРУКТУРА



СУЧАСНА ІНФРАСТРУКТУРА



ПОСТІЙНИЙ МОНІТОРИНГ



БЕЗПЕЧНІ ШВИДКІСНІ ПОДОРОЖІ



Сучасна залізниця. Доступні подорожі. Безпека на всьому маршруті