

Робота портів під час морської блокади та повномасштабного вторгнення РФ в Україну



Дмитро Барінов
Президент Асоціації портів України «УКРПОРТ»

Операційне середовище станом на лютий 2022 року

- Північно-західна частина Чорного моря оголошена небезпечною
- 24 лютого 2022 року – повномасштабне вторгнення
- Ракетні удари, заміновані підходи, закритий повітряний простір
- Порти під військовим контролем

Шість місяців повної блокади

- Жодних заходів/виходів суден
- Понад 100 суден заблоковані
- Евакуація іноземних екіпажів
- Підтримка мінімально безпечного складу екіпажей за рахунок українських моряків

Платформа координації кризових ситуацій

- Регулярні зустрічі з власниками вантажів та експортерами
- Пріоритизація вантажів
- Координація внутрішньої логістики
- Управління обмеженими можливостями без конфліктів

Фінансовий та людський ресурс

- Відсутність операційних доходів під час блокади
- Необхідність покриття обов'язкових витрат
- Без масових звільнень
- Швидкий перезапуск завдяки збереженим командам

Робота портів під час блокади

- Порти функціонували, як внутрішні логістичні центри
- Вивіз вантажів із портів залізничним та автотранспортом
- Небезпечні вантажі мають пріоритет для вивезення задля зменшення небезпеки

Заходи фізичного захисту

- Захисні бони в підхідних каналах
- Постійні та мобільні укриття
- Габіони та посилений захист
- Системи резервного живлення

Робота портів в умовах морських коридорів

- Стамбульська ініціатива – перший коридор
- Український морський коридор
- Структурована система диспетчеризації
- Заборона очікування на рейді
- Фіксовані часові інтервали для входу/виходу суден
- Готовність вантажів перед прибуттям судна
- Вільний причал

Операційна діяльність під час постійних атак

- Повітряні тривоги зупиняють вантажні операції
- Евакуація до постійних та мобільних укриттів
- Відключення електроенергії через енергетичні атаки
- Розклади роботи адаптовані до умов безпеки та електропостачання

Операційні результати

- 196,5 мільйони тонн оброблено з вересня 2023 р.
- 7655 суден оброблено
- 896 об'єктів інфраструктури пошкоджено
- Порти продовжують працювати під постійною загрозою

- **Досвід українських портів здобутий дуже високою ціною**

- **Цей досвід допоможе портам в інших країнах підготуватися до подібних викликів**